



IEGSI

Institut Européen de Gouvernance
et de Stratégie Internationale

IEGSI EXECUTIVE ACADEMY • DOCUMENT FONDATEUR

Programmes de recherche exécutive

Recherche appliquée, prospective stratégique et aide à la décision
Programme annuel « IEGSI Global Challenges » • Première édition 2026-2027

Référence : IEGSI/EA/2026-01 • Juillet 2026

Première cohorte : rentrée du 5 octobre 2026

« Identifier. Comprendre. Anticiper. Proposer. Transformer. »

DISPOSITIF ACADÉMIQUE DE L'INSTITUT EUROPÉEN DE GOUVERNANCE ET DE STRATÉGIE INTERNATIONALE

01 Le dispositif

L'IEGSI Executive Academy conduit des programmes de recherche exécutive consacrés à la production de connaissances directement mobilisables par les États, les organisations internationales, les institutions publiques, les collectivités territoriales, les entreprises et les partenaires du développement.

Les travaux sont développés avec le Centre Européen de Recherche en Gouvernance et Stratégie Internationale (CERGSi), la Commission Scientifique et de Recherche Académique, le Comité scientifique international, le Réseau International d'Experts et la Revue Internationale de Gouvernance, Stratégie et Territoires (RIGST).

Chaque programme est construit autour d'un défi stratégique arrêté par l'Institut ou soumis par une institution partenaire. La recherche est conduite au sein de cohortes internationales et multidisciplinaires réunissant des professionnels, des chercheurs, des responsables publics et des décideurs. La production de chaque programme a vocation à éclairer l'élaboration des politiques publiques, la réforme institutionnelle, la planification stratégique et la gouvernance anticipatrice.

La règle fondamentale

À l'IEGSI, un titre ne sanctionne pas un parcours. Il reconnaît une contribution.

02 La Méthode IEGSI

Tout programme de recherche exécutive de l'Institut suit un cadre méthodologique unique, en huit étapes.

Étape	Contenu
I	Identification d'un défi stratégique par la Commission Scientifique et de Recherche Académique.
II	Constitution d'une cohorte internationale et multidisciplinaire.
III	Supervision scientifique par un superviseur désigné et par les experts associés de l'Institut.
IV	Production de recommandations fondées sur les données probantes.
V	Évaluation scientifique indépendante et soutenance devant un jury international.

Étape	Contenu
VI	Publication et diffusion auprès des décideurs et des partenaires institutionnels.
VII	Intégration à la base internationale de connaissances appliquées de l'IEGSI.
VIII	Contribution à la décision publique et institutionnelle.

La recherche n'est pas une finalité : elle est un instrument au service de l'action. Chaque travail doit déboucher sur une proposition concrète, documentée, scientifiquement fondée, susceptible d'éclairer une décision, d'accompagner une réforme, de prévenir un risque ou de contribuer à la résolution d'un problème identifié.

03 Le Programme annuel « IEGSI Global Challenges »

Chaque année, la Commission Scientifique et de Recherche Académique arrête, sur proposition du Comité scientifique international, une série de défis stratégiques prioritaires. Ces défis procèdent des grandes transformations internationales, des besoins exprimés par les États, les collectivités et les organisations partenaires, des travaux du CERGSI et des enjeux émergents appelant une réflexion prospective. Chaque candidat retient l'un de ces défis et rejoint la cohorte correspondante.

Première édition 2026-2027 : les douze défis.

N°	Défi stratégique
01	Capacités d'anticipation et gouvernance anticipatrice des institutions publiques
02	Gouvernance de l'intelligence artificielle et transformation numérique de l'action publique
03	Attractivité internationale des talents et diplomatie scientifique
04	Résilience climatique et gouvernance territoriale durable
05	Intelligence économique et sécurité économique des organisations
06	Gouvernance des crises et continuité de l'action publique
07	Souveraineté stratégique, dépendances critiques et chaînes de valeur
08	Financement du développement et efficacité de l'aide internationale
09	Intégrité publique, régulation et confiance institutionnelle
10	Coopération Europe-Afrique et partenariats internationaux de nouvelle génération

N°	Défi stratégique
11	Attractivité et compétitivité des territoires face aux transitions
12	Gouvernance mondiale, multilatéralisme et recomposition des équilibres internationaux

04 Deux parcours, une même exigence

Le Certificate et le Diploma relèvent du même cadre méthodologique et du même niveau d'exigence scientifique. Ils se distinguent par l'horizon de la recherche : la réponse pour l'un, l'anticipation pour l'autre. Les deux parcours ouvrent simultanément à la rentrée du 5 octobre 2026.

	Executive Research Certificate	Executive Research Diploma
Objet	Répondre aux défis d'aujourd'hui	Anticiper les défis de demain
Nature de la recherche	Recherche appliquée sur une problématique existante appelant une réponse opérationnelle	Recherche prospective : scénarios, modélisation stratégique, recommandations
Durée	3 à 6 mois	12 mois au minimum
Charge de travail	20 crédits ECTS, soit environ 500 heures	60 crédits ECTS, soit environ 1 500 heures
Niveau visé	Niveau 7 du Cadre européen des certifications	Niveau 7 du Cadre européen des certifications, correspondant au niveau master
Places, première cohorte	25	15
Livrables	Policy Brief, Policy Paper, Operational Framework, Strategic Roadmap, Governance Toolkit, lignes directrices institutionnelles, note stratégique	Livre blanc international, Strategic Foresight Report, Global Strategic Assessment, Future Governance Framework, International Policy Framework, cadre méthodologique innovant
Validation	Évaluation scientifique de la contribution	Évaluation scientifique et soutenance devant un jury international

Une durée n'est pas un critère

Le Diploma n'est pas délivré au terme d'une durée prédéfinie. Il est délivré lorsque la contribution satisfait aux standards scientifiques, méthodologiques et opérationnels de l'Institut et démontre un potentiel réel d'application ou d'aide à la décision.

05 Niveau, évaluation et délivrance des titres

Niveau. Les deux parcours sont conçus selon les descripteurs d'acquis d'apprentissage du niveau 7 du Cadre européen des certifications, correspondant au niveau master : maîtrise de savoirs hautement spécialisés, capacité de recherche autonome, aptitude à formuler des jugements dans des contextes complexes et incomplets, et communication de conclusions argumentées à des publics spécialisés comme non spécialisés. La charge de travail est exprimée en crédits ECTS selon les conventions européennes de comptabilisation du travail de l'apprenant.

Supervision. Chaque participant est suivi par un superviseur scientifique désigné à l'admission, choisi parmi les membres du Comité scientifique international, les chercheurs du CERGSI et les experts du Réseau International d'Experts, selon le défi retenu.

Évaluation. Les contributions sont évaluées sur la rigueur scientifique, la qualité de la méthodologie, l'originalité de l'analyse, la pertinence des recommandations, le potentiel d'application et l'apport aux missions de recherche de l'Institut. La contribution du Diploma fait l'objet d'une soutenance devant un jury international de trois membres, dont un au moins est extérieur à l'Institut.

Délivrance et vérifiabilité. Les titres sont délivrés sous le sceau du Comité scientifique international. Chaque titre porte un numéro unique et est inscrit au registre des titres de l'Institut, consultable par toute institution souhaitant en vérifier l'authenticité.

06 Un dispositif intégralement en ligne

L'ensemble des programmes est conduit à distance. Ce choix est méthodologique avant d'être logistique.

- **La qualité d'une cohorte tient à sa diversité.** Une recherche comparée sur la gouvernance perd sa valeur si ses auteurs proviennent d'un seul continent. Le format en ligne permet de réunir, dans une même cohorte, un haut fonctionnaire d'Afrique de l'Ouest, une chercheuse d'Amérique latine, un responsable d'organisation internationale et une dirigeante d'Asie du Sud-Est.
- **Le mérite ne dépend pas de la géographie.** L'admission repose sur le dossier et sur la qualité du projet de recherche, non sur la capacité à financer un séjour en Europe. La sélection s'en

trouve rigoureuse.

- **La recherche se conduit sur le terrain.** Les participants restent en poste, au contact des institutions et des situations qu'ils étudient. Les données sont recueillies là où elles se produisent.
- **La cohorte constitue le premier réseau.** Les échanges entre pairs, les ateliers collaboratifs et les travaux croisés forment, dès l'admission, un réseau international de correspondants qui demeure au-delà du programme.

Les enseignements associent apprentissage asynchrone, classes virtuelles interactives, ateliers collaboratifs, mentorat scientifique individualisé et conférences internationales.

07 Pour les candidats

Profil. Les programmes s'adressent aux responsables publics, diplomates, cadres d'organisations internationales, dirigeants, consultants, chercheurs et doctorants disposant d'un titre de niveau master ou d'une expérience professionnelle significative dans un domaine en rapport avec le défi retenu.

Ce que le participant emporte. Une contribution scientifique publiée sous son nom, dotée d'un identifiant numérique pérenne et donc citable et référençable ; une expertise documentée sur un enjeu stratégique international ; un réseau de correspondants sur plusieurs continents ; l'accès à la base de connaissances de l'Institut ; le statut d'IEGSI Executive Fellow à l'issue du Diploma ; et, pour les contributions les plus remarquables, une invitation à rejoindre le Réseau International d'Experts.

Admission et calendrier de la première édition.

Première édition 2026-2027	
Candidatures	Ouvertes à compter de juillet 2026
Clôture	11 septembre 2026
Décisions d'admission	Notifiées à compter du 21 septembre 2026
Rentrée	5 octobre 2026, pour les deux parcours
Dossier	Curriculum vitae, note d'intention de trois pages précisant le défi retenu et la question de recherche envisagée, lettre de motivation, justificatifs de titres et de fonctions
Adresse de dépôt	research@iegsi.eu · objet : [Executive Academy] Nom – Parcours – Défi retenu

Première édition 2026-2027

Frais de programme Précisés dans l'appel à candidatures de chaque édition

L'admission est prononcée sur dossier par la Commission Scientifique et de Recherche Académique. Les cohortes sont limitées à quinze participants pour le Diploma et à vingt-cinq pour le Certificate, afin de garantir la supervision scientifique individuelle de chaque contribution.

08 Pour les superviseurs et les experts

La supervision scientifique est assurée par des chercheurs et des praticiens confirmés, membres du Comité scientifique international, du CERGSI ou du Réseau International d'Experts. Le superviseur accompagne la construction de la question de recherche, valide la méthodologie, suit la production de la contribution et se prononce sur sa présentation devant le jury.

Cette fonction ouvre l'accès aux cohortes internationales de l'Institut, à la co-signature des publications auxquelles le superviseur contribue scientifiquement, à la participation aux jurys internationaux et aux travaux des groupes de recherche du CERGSI. Les chercheurs, experts et praticiens souhaitant s'associer à la supervision des programmes peuvent se manifester auprès du Secrétariat Général : secretariat@iegsi.eu.

09 Pour les institutions : IEGSI Challenge Partners

Les États, organisations internationales, collectivités territoriales, universités, entreprises et organisations de la société civile peuvent soumettre un défi stratégique au Programme annuel. Les défis retenus par la Commission Scientifique et de Recherche Académique intègrent l'édition suivante et donnent lieu à la constitution d'une cohorte internationale.

Soumission d'un défi stratégique

Ce que l'institution apporte	Un défi stratégique documenté, l'accès aux interlocuteurs et aux données nécessaires à la recherche, et la désignation d'un correspondant
Ce que l'institution reçoit	Les livrables de la cohorte, la participation au jury international, l'association aux publications et la restitution des travaux devant ses équipes
Ce que l'institution ne finance pas	Le programme lui-même : la soumission d'un défi est gratuite et n'emporte aucune obligation financière

Soumission d'un défi stratégique

Fenêtre de soumission	Du 1er septembre au 30 novembre de chaque année, pour l'édition ouvrant l'année suivante
Adresse	partnerships@iegsi.eu · objet : [Challenge Partners] Institution – Défi proposé

L'Institut conserve la maîtrise scientifique intégrale des travaux. La soumission d'un défi n'emporte aucun droit de regard sur les conclusions de la recherche ni sur la teneur des recommandations formulées.

10 Au-delà du titre

Après évaluation scientifique, les contributions validées peuvent enrichir les travaux du CERGSI, les Policy Papers et Strategic Reports de l'Institut, ses notes de prospective et ses livres blancs, ainsi que la base internationale de connaissances appliquées de l'IEGSI. Cette base couvre progressivement les principaux enjeux de gouvernance, de stratégie, de diplomatie, de développement, d'innovation, de sécurité, de résilience et de transformation des politiques publiques. Elle est destinée aux décideurs publics, aux organisations internationales, aux collectivités, aux entreprises et aux partenaires institutionnels.

Les auteurs des contributions les plus remarquables peuvent être invités à rejoindre le Réseau International d'Experts de l'IEGSI et être associés à des groupes d'expertise, à des travaux de prospective, à des publications ou à des projets de coopération conduits par l'Institut avec ses partenaires.

Indépendance éditoriale

L'inscription à un programme ne confère aucun droit de publication. Toute proposition d'article à la RIGST relève de la procédure d'évaluation par les pairs en double anonymat de droit commun, sans frais de soumission ni de publication. L'admission aux programmes et l'évaluation éditoriale constituent deux procédures distinctes et indépendantes.

11 Nature et portée des titres

L'Executive Research Certificate et l'Executive Research Diploma sont des titres propres de l'Institut Européen de Gouvernance et de Stratégie Internationale, délivrés en collaboration avec le Centre Européen de Recherche en Gouvernance et Stratégie Internationale (CERGSI) et le Réseau International d'Experts, sous le sceau du Comité scientifique international.

Ils attestent de la production d'une contribution scientifique évaluée selon les standards internationaux de la recherche et les exigences propres de l'Institut, et sont conçus selon les descripteurs d'acquis d'apprentissage du niveau 7 du Cadre européen des certifications, correspondant au niveau master. Titres d'établissement, ils sont délivrés sous l'autorité scientifique de l'Institut et non au titre d'un dispositif national de certification.

Un diplôme s'affiche. Une publication se cite.

La portée du titre tient moins au parchemin qu'à ce qu'il atteste : une contribution scientifique publiée sous le nom de son auteur, dotée d'un identifiant numérique pérenne, citable dans un dossier de promotion, une candidature ou un concours, vérifiable à tout moment au registre des titres de l'Institut, et référencée dans une base de connaissances consultée par les décideurs. C'est cette production, et le réseau international qui l'accompagne, qui suit son auteur tout au long de sa carrière.

Renseignements et candidatures : research@iegsi.eu · Supervision scientifique : secretariat@iegsi.eu · Défis institutionnels : partnerships@iegsi.eu · www.iegsi.eu. L'IEGSI est une organisation inscrite au Registre de transparence de l'Union européenne (n° d'enregistrement : 3697297105186-20).

Fait à Paris, le 13 juillet 2026.



Le Comité Scientifique

Institut Européen de Gouvernance et de Stratégie Internationale